



Mefop

Andrea Testi

Mefop

7 ottobre 2020

L'integrazione degli strumenti come prospettiva di sviluppo

La ricerca di economia di scala e di scopo come missione per sopravvivere

- La globalizzazione e le tecnologie hanno determinato una forte accelerazione alla creazione di grandi realtà economiche in moltissimi settori (industriale e di servizi)
 - Operare economie di scala e di scopo è necessario per poter essere sul mercato
 - Il fenomeno già fortemente accentuato negli ultimi anni a causa di crisi finanziarie ed economiche, è oggi ancora più pressante e decisivo

Economie di scala e di scopo

- Le **economie di scala** rappresentano i risparmi sui costi di produzione aumentando la scala di produzione o le dimensioni dell'impianto.
 - Aumento della platea dei potenziali aderenti? Attivazione degli aderenti contrattuali?
- Le **economie di scopo** si riferiscono ai benefici ottenuti grazie alla produzione di più prodotti che utilizzano le stesse operazioni in modo efficiente. Economie di scopo, non è altro che il risparmio di costi ricevuto dalla produzione di due o più beni distinti.
 - Sinergie organizzative, gestionali e logistiche

Alcuni esempi

LUXOTTICA®

Acquisizione nel 1990

VOGUE
eyewear

Acquisizione nel 1995

Persol®

Acquisizione nel 1999

Ray-Ban
GENUINE SINCE 1937

Acquisizione nel 2007

OAKLEY

Acquisizione nel 2012

alain
mikli

2018

ESSILOR LUXOTTICA



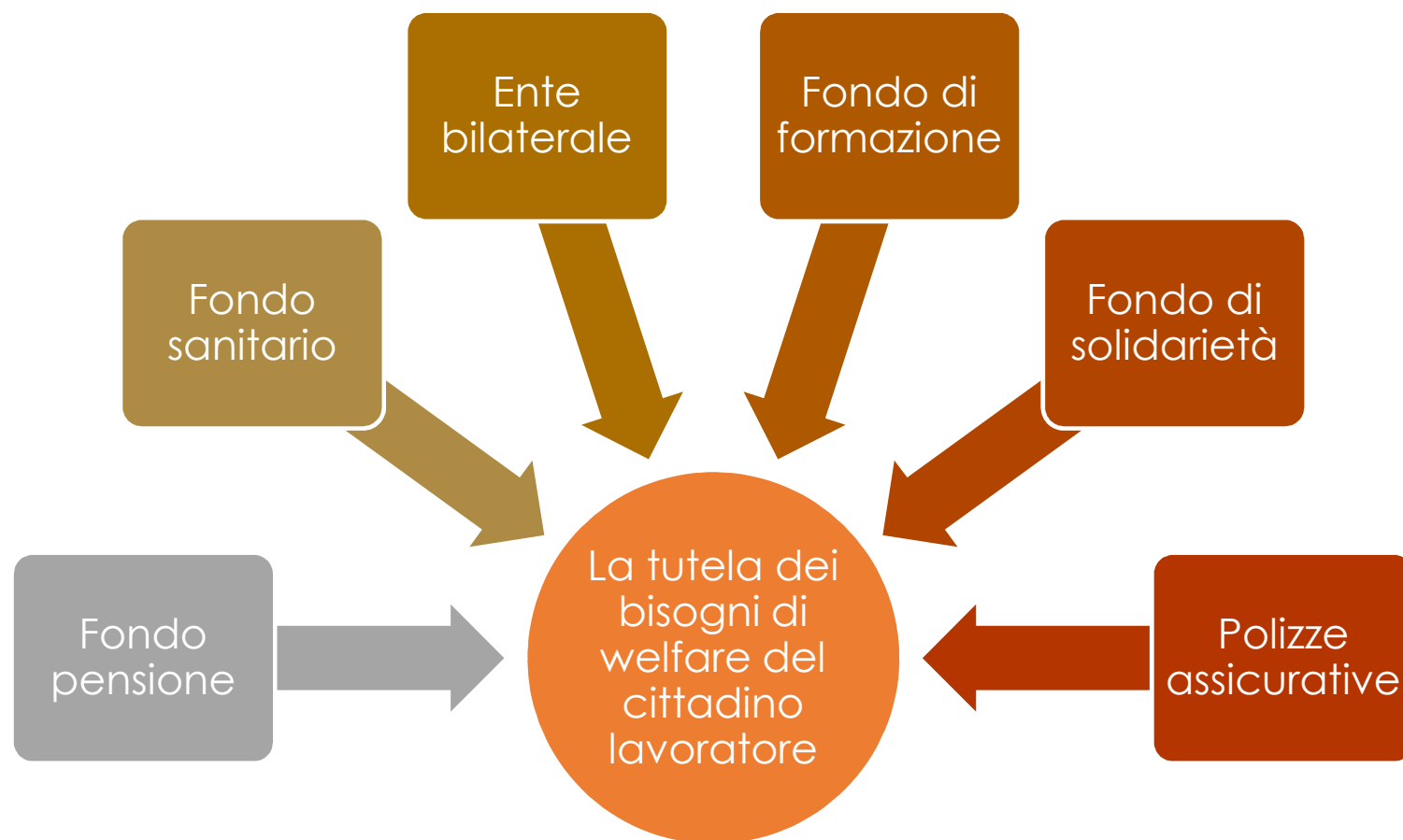
Alcuni esempi (2)



Un esempio contrario



Il welfare integrativo: molteplici strumenti per un unico obiettivo



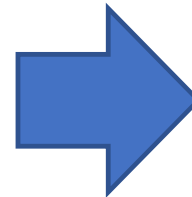
Le difficoltà del sistema

Strumenti che differiscono su
Regolamentazione
Soggetti vigilanti
Diritti degli iscritti
Portabilità
Difficoltà di incontro tra domanda e offerta
dovuta
Mancata conoscenza dei sistemi
Mancata chiarezza e trasparenza di alcuni
strumenti
Complessità degli strumenti



Gli sviluppi del sistema previdenziale

- IORP II
 - Politica di governo
 - Mappatura dei dati e dei rischi



Cultura del controllo dei rischi

Sviluppo di una web intelligence

ATTENZIONE

L' Outsourcing delle attività nei FP è molto esteso determinando una maggiore difficoltà di effettuare una piena attività di controllo e monitoraggio

Gli sviluppi del sistema sanitario

- In assenza di una normativa, il settore ha comunque intrapreso una politica di controllo dei rischi necessaria per i temi trattati
 - Se nei fondi in autoassicurazione il tema è naturalmente trattato e affrontato da sempre, anche in caso di esternalizzazione sono tanti i motivi che portano ad un maggior controllo e monitoraggio delle attività esternalizzate
 - Es. Rispetto della polizza; monitoraggio prestazioni richieste per eventuali modifiche alla polizza o al piano sanitario

Le tecnologie informatiche a supporto delle attività

- Monitoraggio, controllo del dato, pianificazione e promozione sono attività che oggi non possono prescindere dall'uso delle tecnologie informatiche – principalmente web e che sono attività sempre più importanti e presenti in tutte le forme di welfare
 - Strumenti e software di web intelligence sono pienamente utilizzati e l'utilizzo dei canali web come strumenti di promozione è sempre più diffuso
- La base per poter creare sinergie tra gli strumenti esiste.

Le possibili sinergie per attivare economie di scopo



Economie di scopo: i vantaggi organizzativi

- La digitalizzazione documentale, l'informatizzazione dei processi e lo sviluppo di piattaforme web sono le premesse per la creazione di piattaforme comuni.
- Una piattaforma di settore offrirebbe vantaggi di natura economica ed organizzativa.
- La condivisione di know-how e competenze può creare maggiori efficienze aziendali

I vantaggi logistici

- Abbattimento dei costi di produzione attraverso
 - Sede in comune
 - Funzioni aziendali in comune

I vantaggi promozionali

- Accorpare la funzione aziendale della comunicazione esterna (promozione) determina costi minori nonché una maggiore capacità di penetrazione nel pubblico di riferimento
 - Minori costi o maggiori risultati a parità di costi

Le economie di scala

- I costi amministrativi legati al fondo pensione decrescono all'aumentare degli iscritti creando economie di scala
 - La dimensione efficiente è pari a 90.000 iscritti*
 - Si verrebbero a creare economie di scala anche aumentando le prestazioni?

* Fonte: The efficiency of Italian pension funds: costs, membership, assets. Di Gialleonardo, Marè -

Prospettive di sviluppo da non disperdere

La condivisione di spazi, professionalità e competenze genera economie di scopo
Una maggiore dimensione aziendale può generare economie di scala sui costi di natura amministrativa
Quale impatto sulla promozione?
Come risponderebbero gli iscritti ad un'unica realtà poi segmentata all'interno?

